



TÜRKMENİSTAN

TİCARİ VE EKONOMİK GELİŞMELER

Hazırlayan: Aşkabat Ticaret Müşavirliği

1- TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELER

Türkmenistan	2021	2022	2023	2024**	2023/2024 % Değişim
GSYİH (Cari Fiyatlar -Milyar \$)	64,3	78	81,8	89	8,8%
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%)	4,6	1,8	2,3	2,3	-
Kişi Başına Düşen GSYİH (Cari Fiyatlar Bin \$)	10,46	12,5	12,93	12,3	-5%
Tüketici Fiyat Enflasyonu (ort, %)	19,5	11,5	5,9	7,9	34%
Dış Ticaret Dengesi (Milyar \$)*	4,1	7,4	5,6	5,6	0%
İhracat (Milyar \$)*	10,3	14,7	12,5	13,3	6%
İthalat (Milyar \$)*	6,2	7,3	6,9	7,7	11,6%

Kaynak: IMF, *TKM Maliye Bakanlığı, **IMF Tahmini

2024 yılı nihai ekonomik göstergeler

- Büyüme oranı % 6,3,
- Üretim çıktısı %12,1 arttı,
- Devlet Bütçesinin gelir kısmı %105,9, gider kısmı ise %99,9 oranında gerçekleşti,
- 5.735 yeni istihdam yaratıldı,
- İhraç edilen ürün hacmi 12 milyar doları aştı,
- Tüm kaynaklar kullanılarak 86 adet endüstriyel ve sosyo-kültürel tesis hizmete açılırken, 1 milyon 145 bin metrekare konutun inşası tamamlandı,
- Doğal gaz üretimi 77 milyar 623,1 milyon metreküp, petrol üretimi ise 8 milyon 279,7 bin ton olarak gerçekleşti,
- Devlet Emtia ve Hammadde Borsası'nda 302 borsa işlemi gerçekleştirilerek 29.317 sözleşme akdedildi,
- Ticaret ve Sanayi Odası 27 sergi ve 131 konferans düzenledi,
- Ahal ve Lebap illerinde Bahar ve Lebap çimento fabrikalarının ikinci fazı ile Balkan-Dajog hattındaki yüksek gerilim havai enerji hatları ve santraller devreye alındı,
- Modern içme suyu arıtma tesisleri devreye alındı,
- Berdimuhamed Annayev Özel Askeri Okulu'nun yeni bina kompleksi, uluslararası sağlık merkezleri ve diğer tesisler faaliyete geçirildi,
- Türkmenistan-Afganistan-Pakistan-Hindistan doğalgaz boru hattının ana ayağı olan Serhetabat-Herat doğalgaz boru hattının inşasına başlandı.

Türkmenistan, 2024 yılında 11 milyar dolarlık sermaye yatırımı gerçekleştirdi. Maliye ve Ekonomi Bakan Yardımcısı Perkhat Yagshiev Türkmenistan'ın Geleceğine Yatırımlar Forumunda (IFT 2025) yaptığı konuşmada; Türkmenistan'ın 2024 yılında tüm kaynaklardan 11 milyar dolar finansman sağlayarak yabancı yatırım hedefini aştığını vurguladı. Yagshiev,

Türkmenistan ekonomisi 2024 yılında istikrarlı büyümesini sürdürerek GSYİH'nın yüzde 6,3 arttığını, yatırımların toplam ekonomideki payının yüzde 17,6'ya ulaştığını, 2025 yılında bu rakamı 11,5 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini ifade etti.

Önümüzdeki dönemde yatırımların önemli bir kısmı (%65,6) sanayi projelerine ayrılacak. Tüm yatırımların yaklaşık yüzde 33'ünün özel sektör, yaklaşık yüzde 10'unun ise yabancı yatırımcılardan gelmesi bekleniyor. Türkmenistan, yatırım büyümesini kolaylaştırmak amacıyla yatırım faaliyetlerini düzenleyen 67 uluslararası anlaşma imzaladı. Bunların 28'i yatırımların karşılıklı teşviki ve korunmasına 39'u çifte vergilendirmeyi önlemeye ilişkin. Yagshiev konuşmasının sonunda Eylül 2025'te Aşgabat'ta Türkmenistan Yatırım Forumu'nun düzenlenmesinin planlandığını da duyurdu.

Çin ile Orta Asya ülkeleri arasındaki emtia cirosu 2024 yılında 94,82 milyar dolara ulaştı. 2023 yılında bu rakam 89,4 milyar dolardı. Çin'in Orta Asya'daki ticaret ortakları arasında Kazakistan birinci sırada yer alıyor (43,82 milyar dolar). Kırgızistan ikinci (22,71 milyar dolar), Özbekistan üçüncü (13,78 milyar dolar), Türkmenistan dördüncü (10,65 milyar dolar) ve Tacikistan beşinci (3,86 milyar dolar) sırada.

İran'ın Türkmenistan'a ihracatı 9 ayda yüzde 20 arttı. 20 Mart - 20 Aralık 2024 tarih aralığında İran'dan Türkmenistan'a petrol dışı ürün ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre değer bazında %20,30 arttı. 404 milyon dolar değerindeki ihracatın büyük kısmını tarım ve gıda ürünleri, sanayi ürünleri, transformatörler, su düzenleyiciler ve petrokimya ürünleri oluşturdu. İki ülke arasında 9 ayda toplam petrol dışı ticaret cirosu 420 milyon dolara ulaştı.

Türkmenistan ile Malezya arasındaki ticaret cirosu 2024 yılında 131,7 milyon dolara ulaştı.

Türkmenistan'da Nakitsiz İşlemler 2024 yılında 21,3 Milyar Manatı Aştı. Türkmenistan Merkez Bankası verilerine göre 2024 yılında terminaller aracılığıyla yapılan nakitsiz ödemelerin toplam tutarı 18,9 milyar manata ulaştı. Tüketiciler e-ticaret sistemleri üzerinden 1,6 milyar manattan fazla harcama yaptı. Mobil Banka sistemi üzerinden ise 19,6 milyon manattan fazla nakitsiz işlem gerçekleştirildi. ATM'lerden 509,9 milyon manattan fazla nakitsiz ödeme işlemi yapıldı, İnternet Bankacılığı sisteminde ise 3,1 milyon manattan fazla işlem gerçekleştirildi.

Ocak-Şubat 2025 döneminde nakitsiz işlemler 3,2 milyar manat olarak gerçekleşti.

Türkmenistan Bankalarının Verdiği Krediler 92 Milyar Manatı Aştı. Türkmenistan'daki kredi kuruluşları tarafından işletmelere, kuruluşlara ve bireylere ulusal para biriminde verilen kredi tutarı 1 Ocak 2025 itibarıyla 92,14 milyar manata ulaştı. Bu rakam 1 Ocak 2024 itibarıyla 89,1 milyar manattı. Bu tutarın 52,13 milyar manatı devlet kurumları ve işletmeleri, 14,76 milyar manatı özel sektör, 25,25 milyar manatı ise tüzel kişilik kurmadan ticari faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişilerce kullanıldı.

Türkmenistan'ın 2025 yılı ekonomik politikasının hedefleri: Özel sektörün rolünü artırmak ve etkili bir ekonomik düzenleme sistemi oluşturmak da dahil olmak üzere makroekonomik istikrarın sağlanması; ekonominin çeşitlendirilmesi; hammaddeye olan bağımlılığın azaltılması; hammadde işleyen sanayilerin sayısının artırılması; yeni endüstriyel üretim ve istihdam yaratılması; ekonominin sanayileşme düzeyinin artırılması; sanayilerde ileri üretim uygulamalarının getirilmesi; çıktı hacminin artırılması; tarımın modernizasyonu ve dijitalleştirilmesi; insan sermayesine yatırımın artırılması; kentsel kalkınma ve konut inşaat

programlarının uygulanmasına devam edilmesi; kamu-özel sektör ortaklıklarının güçlendirilmesi; küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi; ekonominin dış şoklara karşı dayanıklılığının artırılması.

Türkmenistan'ın 2025 yılı ocak ayı verilerine göre üretim 2024'ün aynı ayına göre % 9,2, GSYİH ise % 6,3 arttı. En yüksek büyüme oranları ulaştırma ve haberleşme sektöründe (%11,1) ve ticarete (%9,9) kaydedildi. Perakende cirosu %11,1, dış ticaret cirosu ise %1,1, yatırım hacmi ise yüzde 27,3 arttı. Büyük ve orta ölçekli işletmelerde ortalama ücret düzeyi %10,6 artarken, maaş, emeklilik ve burs finansmanı aksatılmadan gerçekleştirildi. Tüm finansman kaynaklarından gerçekleştirilen sermaye yatırımları hacmi 3 milyar manatı aştı.

Otobüs alımı; Türkmenistan Devlet Başkanı, yolcu taşımacılığı hizmetlerinin hacmini artırmak ve kalitesini daha da iyileştirmek için bir Kararname imzaladı. Belgeye göre, Bakanlar Kuruluna bağlı Ulaştırma ve Haberleşme Ajansı'na bağlı Türkmenavtoulaglary ajansına, Çin Halk Cumhuriyeti Yutong Otobüs A.Ş. ile 700 adet Yutong ZK6128HG tipi otobüs satın almak üzere sözleşme imzalama yetkisi verildi.

İnşaat demiri; Türkmenistan, Afganistan'la 2025 yılında 150 bin ton çelik takviye çubuğunun alımı konusunda anlaşma imzaladı.

Dizüstü Bilgisayar; 20 Martta yapılan Bakanlar Kurulu toplantısında Devlet başkanı adına, 2025-2026 eğitim öğretim yılında birinci sınıfa alınması beklenen 142 bin 698 öğrenciye "Bilimli" dizüstü bilgisayarlarının ulaştırılması için çalışmaların sürdürüldüğü bilgisi verildi.

Türkmenistan Devlet Başkanlığı'na bağlı Arkadağ Şehri İnşaatı Devlet Komitesi'ne, yerel inşaat şirketleriyle sözleşme imzalama yetkisi verildi. Türkmenistan Devlet Başkanı, Arkadağ kentinin mimari ve kentsel kalkınma imajını daha da güçlendirmek ve "2024-2052 Arkadağ Kentinin Kalkınma Konsepti"nden doğan görevleri yerine getirmek amacıyla bir Kararname imzaladı. Belgeye göre, Türkmenistan Devlet Başkanlığı'na bağlı Arkadağ Şehri İnşaatı Devlet Komitesi, yerel inşaat şirketleriyle mühendislik sistemleri ve tesisleri için projeler geliştirmek ve bunları komşu bölgelerin iyileştirilmesiyle birlikte inşa etmek üzere sözleşmeler imzalama yetkisine sahip oldu. İnşaat çalışmalarının 2025 yılı Ocak ayında başlaması, ilgili mühendislik sistemlerinin, tesislerin, iç ve dış elektrik, gaz ve iletişim şebekelerinin ise 2027 yılı Ocak ayında tam kapasiteyle faaliyete geçmesi planlanıyor.

Devlet Başkanı Türkmenistan Tarım Bakanlığı Hayvancılık ve Veterinerlik Bilimsel Araştırma Enstitüsü'nün kurulması hakkında kararı imzaladı. 21 Şubat tarihli karara göre enstitünün amacı ülkenin hayvancılık ve kümes hayvancılığı endüstrisini bilimsel temelde geliştirmek, veterinerlik araştırmaları için yenilikçi teknolojiler geliştirmek, meraların rasyonel kullanımı konusunda araştırma çalışmalarının verimliliğini artırmak, hayvancılık ürünlerinin üretim ve işleme teknolojilerini iyileştirmek.

Devlet Başkanı Altın Halka Devlet İşletmesi'ne ait hayvancılık çiftliğinin modernizasyonu projesini onayladı. Buna göre Devlet Hayvancılık ve Tavukçuluk Sanayi Birliği, Altın Halka Devlet İşletmesi'ne ait hayvancılık çiftliğinin projesini hazırlama, mevcut tesisleri yeniden inşa etme, ek bina ve yapılar inşa etme, modern ekipmanlarla donatma, gerekli tarım makinelerini, envanteri, özel araçları ve yüksek verimli sığır ırklarını satın alma yetkisine sahip. İnşaat çalışmalarının 2025 Mart ayında başlaması ve çiftliğin 2026 Mart ayında tam kapasiteyle faaliyete geçmesi planlanıyor.

Türkmenistan'da 6.100 ton taşıma kapasiteli kuru yük gemilerinin üretimine başlandı. Türkmenistan'ın ilk kuru yük gemisinin omurgasının döşenmesi için Balkan gemi inşa ve gemi onarım tesisinde görkemli bir tören düzenlendi. 6 Ocak 2025'te düzenlenen etkinliğe tersane yönetimi ve Güney Koreli şirket Koryo Shipbuilding Industry Technology Co. Ltd.'den temsilciler katıldı. Yapım işlemleri 6.100 ton kaldırma kapasiteli iki adet kuru yük gemisinin inşasına ilişkin 13 Eylül 2023 tarihinde imzalanan sözleşme çerçevesinde yürütülüyor. Gemilerin ilk inşaat çalışmaları 680 sayılı Kuru Yük Gemilerinin İnşasına İlişkin Karara uygun olarak ağustos 2024'te başladı ve kasım ayı itibarıyla ilk blokları tersaneye teslim edildi. Güney Koreli uzmanların teknolojik desteğiyle yürütülen projeye ülkenin ulaştırma altyapısının geliştirilmesi amaçlanıyor.

Garabogazkol Körfez Köprüsü İnşaatının Mayıs Ayında Tamamlanması Bekleniyor. Türkmenbaşı-Garabogaz-Kazakistan sınır karayolu üzerinde Garabogazkol Körfezi üzerinden geçecek yeni köprü çift yönlü 354 metre uzunluğunda ve 21 metre genişliğinde olacak. Altcom Road Construction LLC tarafından yapımı üstlenilen köprünün inşaatı Temmuz 2022'de başladı. Köprünün yapımı için ihtiyaç duyulan çelik yapılar da dahil olmak üzere temel malzemeler Türkiye, Almanya ve İngiltere'den sağlanıyor.

Banka denetimleri; Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, Türkmenistan'ın Kredi Kuruluşları ve Banka Faaliyetleri Hakkında ve Denetçilik Faaliyetleri Hakkında Kanunlar ile Türkmenistan'da Muhasebe ve Denetimin Reformu Programı Hakkında Devlet Başkanı Kararı uyarınca uluslararası standartlar temelinde bankacılık kuruluşlarının yıllık olarak denetimlerinin yapılması talimatını verdi.

Devlet Başkanı Baherden Seramik Ürünleri Fabrikası'nın açılış törenine katıldı. Baherden Seramik Ürünleri Fabrikasının yapımı, Türkmenistan Sanayi ve İnşaat Üretim Bakanlığı'nın emriyle, Türkmenistan Sanayiciler ve Girişimciler Birliği üyesi özel işletme Eziz Doğanlar tarafından gerçekleştirildi. Yaklaşık 460 çalışanın istihdam edileceği tesis yılda 3 milyon 300 bin metrekare seramik dekoratif karo ve 120 bin adet vitrifiye ürünü üretme kapasitesine sahip. 30 hektarlık bir alanda yer alan üretim tesisinin tüm bölümlerinde Endüstri 4.0 yaklaşımıyla robotik taşıyıcılar ve otomatik konveyörler kullanıldı. Tesiste kullanılan ekipmanlar İtalyan SACMI Imola Societa Cooperativa firmasından temin edildi.

Açılıшта konuşan Devlet Başkanı, Türkmenistan'ın Sosyo-Ekonomik Kalkınmasına İlişkin sanayi ve inşaat sektörleri de dahil olmak üzere ulusal ekonominin sektörlerinin geliştirilmesine büyük önem verildiğini kaydederek fabrikanın hizmete girmesinden dolayı memnuniyetini dile getirdi. Ayrıca konuşmasında geçtiğimiz yıl Lebap ili Köytendağ ilçesi ile Ahal ili Baherden ilçesinde, her biri yıllık 1 milyon ton çimento üretme kapasitesine sahip Lebap ve Baherden çimento fabrikalarının ikinci etaplarının devreye alınması, bu alanda belirlenen görevlerin başarıyla yerine getirildiğinin bir başka kanıtı olduğunu, ülkenin her bölgesinde kültürel ve sosyal amaçlı modern yapılar, büyük ölçekli sanayi kuruluşları, yeni köyler ve şehirler inşa edildiğini, Türkmenistan'ın ilk akıllı şehri olan Arkadağ'ın ikinci etabının inşasının başarıyla devam ettiğini, şu anda inşaat ve sanayi sektöründe büyük çalışmalar yürütüldüğünü, Ahal ili Ak Buğday ilçesine bağlı Agaldı ilçesi ile Kaka ilçesine bağlı Govşut ilçesinde yeni, modern köylerin inşasının sürdüğünü, Ahal ili Göktepe ilçesinde günlük 100 ton cam ürünü üretebilen ek bir tesis faaliyete geçirileceğini vurguladı.

Devlet Başkanı daha sonra fabrikayı ve üretim sürecini yerinde inceledi.

Belarus'ta üretilen potasyum gübre Kuzey-Güney ulaştırma koridoru kapsamında konteynerlerle Çin'e taşınıyor. Türkmenistan Ulaştırma ve Lojistik Merkezi A.Ş. (TULM) şubat ayında 62 konteynerden (40 feet) oluşan iki test seferi düzenledi. Belarus, Rusya, Kazakistan,

Türkmenistan ve İran rotasını takip eden konteynerler daha sonra deniz yoluyla İran'daki Bandar Abbas limanından Çin'in doğu limanlarına gidiyor. Test seferlerinde toplam 8 trenin kullanılması ve taşıma hacminin aylık 20 bin tona kadar çıkması planlanıyor. TULM, gelecekte güzergahı genişleterek trenlerle taşınan gübreyi Kuzey-Güney koridoru üzerinden Hindistan'daki limanlara da göndermeyi planlıyor.

Özbekistan Yatırım, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın aktardığına göre, bu yılın 25 Şubat'ından itibaren Türkmenistan ile Özbekistan arasında serbest ticaret dönemi başladı. Özbekistan ve Türkmenistan Hükümetleri arasında 16 Temmuz 2024 tarihinde imzalanan Uzun Vadeli Ticaret ve Ekonomik İşbirliğinin Ana Alanlarına İlişkin Anlaşmanın yürürlüğe girmesi için gerekli çalışmalar her iki tarafça da tamamlandı. Böylece Türkmenistan ile Özbekistan arasında 25 Şubat 2025'ten itibaren serbest ticaret dönemi uygulamaya konuldu.

Anlaşmanın uygulamaya konulması sonucunda; iki ülke topraklarında üretilen mallara uygulanan gümrük vergileri, belirli ürün türleri hariç, kaldırıldı. Malların karşılıklı ticaretine ilişkin mevcut kısıtlamalar ortadan kaldırılarak işlem prosedürleri basitleştirildi.

Anlaşma kapsamında, Özbekistan'dan Türkmenistan'a ihraç edildiğinde uygulanan çimentoda %100, tekstilde %50, mobilyada %50, cam eşyada %50, su ısıtıcılarında %15, plastik ve polipropilen ürünlerde %10, sosise ve et ürünlerinde kg başına 2 dolar, pamuk tohumu yağında kg başına 1 dolar gümrük vergisi kaldırılmış oldu.

2024 yılında iki ülke arasındaki ticaret cirosu bir önceki yıla göre %5,5 artışla 1,14 milyar dolara ulaştı.

İran ve Türkmenistan yolcu tren seferlerini başlatmayı ve yük kapasitesini artırmayı planlıyor. Taraflar, iki ülke arasında yolcular için deneme amaçlı tren seferleri düzenleme ve yük trafiği hacmini iki katına çıkarma konusunda anlaştı. İran Yol ve Şehircilik Bakanı Farzaneh Sadegh'in, Türkmenistan'da katıldığı çocuklara yönelik uluslararası bir konferans dönüşü yaptığı açıklamada; deneme seferleri Meşhed-Sarabs (İran) ve Mary (Türkmenistan) arasında başlayacak. Uzun vadede güzergahın Özbekistan'a kadar uzatılması hedefleniyor. Anlaşmada yolcu trenin yanı sıra yük vagonu kapasitesinin 200'den 400 vagona çıkarılması da yer alıyor.

Sadegh, Aşkabat'ta Türkmenistan Dışişleri Bakanı ve ulaştırma sektörü temsilcileriyle görüşmelerde bulunduğunu, doğalgaz temini, elektrik iletimi, teknik ve mühendislik hizmetlerinin ihracı, ayrıca Atrak-Gumdag otoyolunun (İran sınırından Balkan vilayetindeki Türkmen şehri Gumdag'a kadar) inşası projesi konularının ele alındığını, söz konusu otoyolun yapımına ilişkin projenin İranlı bir müteahhite verildiğini ve yakın gelecekte inşaatla başlanacağını da söyledi.

Özbekistan 2025'te Türkmen Kamyonlarına Uygulanacak Tarifeleri Arttırdı. Türkmenistan Bakanlar Kuruluna bağlı Ulaştırma ve Haberleşme Ajansı, Özbekistan Hükümeti'nin yabancı kamyonlar için yeni giriş ücreti oranlarını onayladığını bildirdi. Türkmenistan'dan yapılan taşımalarda tarifeler artırıldı. Taşıma kapasitesi 10 tona kadar olan kamyonların giriş ücreti 130 dolar (önceden 50 dolar), 10 ila 20 ton arası 180 dolar (önceden 100 dolar), 20 ton üstü 250 dolar (önceden 150 dolar) oldu.

Diğer ülkelerden gelen araçlara uygulanan tarifelerde ise değişiklik yapılmadı. Örneğin Afganistan'dan gelen kamyonlar için ücret 50 dolar, Tacikistan'dan gelenler için 100-200 dolar, Kazakistan ve Kırgızistan'dan gelenler için 300 dolar, diğer ülkelere gelenler için ise 400 dolar.

Ekim 2024'te Özbekistan ve Türkmenistan taşıyıcılar için eşit koşullar konusunda anlaştılar. 2025 yılından itibaren iki ülkenin ulusal ulaştırma şirketlerinin ücret tarifeleri eşitlenecek.

Ayrıca, Özbekistan, Türkiye ve Kazakistan arasında taşımacılıkta halihazırda kullanılan elektronik izin değişim sisteminin (E-İzin) uygulamaya konulması planlanıyor. Bu girişim, evrak işlerini kolaylaştıracak ve sınır geçişlerinde harcanan süreyi azaltacak.

TAPİ Boru Hattı: 4 Ocak 2025 tarihinde Kabil’de, Afganistan Madencilik ve Petrol Bakan Vekili Hidayetullah Badri ile TAPİ Boru Hattı Şirketi Genel Müdürü Muhammetmurat Amanov arasında bir görüşme gerçekleştirildi. Görüşmede, Türkmenistan-Afganistan-Pakistan-Hindistan (TAPİ) doğalgaz boru hattı projesinin son gelişmeleri ve projedeki kalan çalışmaların hızlandırılması ile ilgili konular ele alındı.

Afganistan Maden ve Petrol Bakanlığı sözcüsü Homayoun Afgan; Türkmenistan-Afganistan-Pakistan-Hindistan boru hattının neredeyse üç kilometrelik kısmının Afganistan topraklarında döşendiğini, projenin planlandığı gibi ilerlediğini, bugüne kadar boru hattının 2,9 kilometresi inşa edilerek kaynak yapıldığını, yaklaşık 3,4 kilometrelik güzergahın ise hazırlandığını bildirdi.

Aralık ayında, Türkmenistan’dan bir heyet, Afganistan’daki Serhetabat–Herat hattındaki inşaat çalışmalarının durumunu inceledi. Bu hattın inşaatına Eylül 2024’te başlanmış olup, TAPİ boru hattı projesinin önemli bir aşamasını oluşturuyor.

TAPİ boru hattı güzergahının 214 kilometresi Türkmenistan’dan, 774 kilometresi Afganistan’dan ve 826 kilometresi Pakistan’dan geçerek Hindistan’ın Fazılka kentine kadar uzanıyor.

Çalışmalar ilerledikçe, yetkililer ve paydaşlar TAPİ’nin bölgesel enerji güvenliği ve ekonomik büyüme açısından dönüştürücü potansiyeli konusunda iyimserliğini sürdürüyor.

Tamamlandığında boru hattının Afganistan’a önemli ekonomik faydalar sağlaması, yaklaşık 12.000 istihdam ve yıllık 1 milyar dolar gelir sağlaması bekleniyor.

BÜTÇE VE YATIRIM

30 Kasım 2024’te Türkmenistan Meclisinde onaylan 2025 Yılı Devlet Bütçesi Hakkında Kanuna göre; 2025 yılı bütçesi yaklaşık 123,8 milyar manat, GSYİH büyüme oranı ise % 6,3 olarak öngörülüyor. Harcamaların önemli bir kısmı halkın yaşam koşullarının iyileştirilmesine yönlendirilecek. Bütçe öncelikle sosyal sektöre odaklanıyor ve fonların %76’sını tahsis ediyor, bunun önemli bir kısmı eğitime (%37,2) ve sağlık hizmetlerine (%13,4) gidecek. Arkadağ, Daşoğuz ve Lebap vilayetlerinin bütçelerinin dengesini sağlamak amacıyla merkezi bütçeden 3.496,5 milyon manat tutarında kaynak ayrılacak. Aşkabat ve Arkadağ illerinin yerel bütçelerine toplam 15.307 milyon manat aktarılacak. 2025 yılında çeşitli finansman kaynaklarından ekonomiye toplam 40,1 milyar manat yatırım yönlendirilecek. Bu yatırımların yüzde 65,6’sı üretim ve teknik sektöre, yüzde 34,4’ü ise sosyo-kültürel alana yönlendirilecek.

Bütçe finansmanı; ülkenin ana mali planının gelir kısmı esas olarak petrol, doğal gaz, sanayi, kimya, elektrik enerjisi, inşaat, tarım, ulaştırma, iletişim, tekstil endüstrileri, gıda endüstrisi, finans, ekonomik ve özel sektörlerden vergi ve zorunlu ödemelerin alınması yoluyla ekonominin temel sektörleri tarafından sağlanacak. Birinci seviye Devlet Bütçesinin temel gelir kaynakları ve bunların tahmini payları: Gelir Vergisi %15,40, Katma Değer Vergisi %13,30, Ek Vergiler:%5,50, Yeraltı Kullanımı Vergileri %4, Emlak Vergisi %3,30, Nüfus Vergileri %11,30, Emeklilik Katkıları %16,60, Diğer Vergiler ve Ücretler %30,60. 2025 yılında çeşitli sektör ve endüstrilerin ürün satışlarından elde edilen gelirlerin (vergiler hariç) 87.298,1 milyon manata ulaşarak bütçenin ikinci kademesine katkı sağlaması öngörülüyor. Hükümet, ekonomide özel sektörün rolünü önemli ölçüde

genişletmeyi hedefliyor. Hedef, 2025 yılında özel sektörün ülke GSYİH'sine katkısının payını %71,6'ya çıkarmak.

Yatırım politikasının öncelikleri: bütçe harcamalarının optimizasyonu, fonların hedeflenen kullanımı üzerinde denetim kurulması, bütçe işlemlerinin şeffaflığının sağlanması. Politika hedefleri ise özel yatırımların büyümesini teşvik etmek; verimliliği artırmak; hizmet sektöründe yeni alanlar yaratmak; sosyal alanda öncelikli programları uygulamak; mühendislik yapılarının inşasına yönelik yatırım hacmini artırmak.

Sosyoekonomik Kalkınma ve Yatırım Programı: Devlet Başkanı tarafından onaylanan programda, 2025 yılına ilişkin beklenen makroekonomik göstergeler, tüm sektörlerle ilişkin üretim planları, yapılacak çalışmalar, sosyo-ekonomik gelişmişlik göstergeleri ortaya konarak, vilayetlerle Aşkabat ve Arkadağ şehirleri için yatırım hacimleri belirleniyor. Üretim işletmelerinin tam kapasite çalıştırılması, hammaddenin rasyonel ve etkin kullanımı, yenilikçi teknolojilere dayalı ve rekabetçi sanayi ve üretim için yatırım yelpazesini genişleterek özel sektör ve yabancı yatırım payının artırılması hedefleniyor. Öncelikler arasında sanayi ve yapısal reformların hayata geçirilmesi ve kamu mülkiyeti yönetiminin çağın gereklerine uygun hale getirilmesi, yüksek teknoloji üreten desteklenmesi, katma değeri ve bilimsel-teknik düzeyi düşük sanayi ürünlerinin üretiminden, katma değeri yüksek malların üretimine geçilmesi, kamuya ait işletmelerin özelleştirme yoluyla küçültülmesi ve şirketleşmesinin sağlanması yer alıyor.

2025 yılı yatırım programının temel politika ve hedeflerini özetle aşağıdaki şekilde sıralayabiliriz;

- GSYH büyüme oranının %6,3 seviyesinde tutulması,
- 3.000 yeni işletme inşası yoluyla istihdam yaratılması,
- Dış ticaret hacminin 20 milyar dolara çıkarılması,
- Perakende ticaret ciro göstergesinin 169,2 milyar manata çıkarılması,
- GSYH yapısında özel sektörün payının (yakıt ve enerji kompleksi hariç) %71,6'ya çıkarılması,
- 500 bin metrekare büyüklüğünde konut inşası,
- 4 bin 620 çocuğa yönelik genel eğitim kurumları ve 2 bin çocuğa yönelik okul öncesi eğitim kurumlarının inşa edilip hizmete açılması,
- Ahal vilayetine bağlı Ak Buğday'da yeni modern köyler, Balkan vilayetine bağlı Gyzylyarbat'ta yeni bir kasaba, Daşoğuz vilayetine bağlı Koneurengch'ta yeni bir kasaba, Balkan vilayetine bağlı Garabogazgöl Körfezi üzerine otoyol köprüsü inşası,
- Balkan vilayetine bağlı Cebel yerleşiminde bir uluslararası havaalanı kompleksinin hizmete alınması,
- Aşkabat-Türkmenabat Yüksek Hızlı Otoyolu'nun Mary-Türkmenabat bölümünün bitirilmesi,
- Türkmenistan Sanayiciler ve Girişimciler Birliği'ne bağlı Yüksek Eğitim Kurumunun faaliyete geçirilmesi,
- Ülkenin ekonomik sektörlerinin ve bölgelerinin istikrarlı gelişiminin desteklenmesi,
- Üretim tesislerinin tam kapasite çalışması,
- Ekonominin çeşitlendirilmesi, büyük yenilikçi işletmelerin kurulması,
- İhracata yönelik ve ithalatı ikame eden malların çeşit ve hacminin artırılması,
- Modern dijital teknolojilerin devreye alınması,

- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin faaliyet yelpazesinin genişletilmesi,
- Vatandaşların yaşam standardı ile sosyal güvenliğinin arttırılması,
- Küresel ekonomik sisteme entegrasyon açısından Dünya Ticaret Örgütü'ne katılım sürecinde koordineli çalışmaların sürdürülmesi, özellikle DTÖ kuralları ve düzenlemeleri dikkate alınarak ulusal mevzuat ve dış ticaret sisteminin güncellenmesi,
- Vergi sisteminin dijitalleştirilmesi,
- Bütçe harcamalarında öncelikli sektörlere kaynak aktarılması, bütçe işlemlerinin şeffaflığının sağlanması,
- Ulusal fikri mülkiyet koruma sisteminin uluslararası standartlarla daha fazla uyumlu hale getirilmesi,
- İşgücü kaynaklarının etkin kullanılması, vatandaşların istihdamının iyileştirilmesi, iş arayanların kayıt altına alınması,
- Emeklilik ve devlet yardımlarının ödeme sisteminin modernize edilmesi,
- İstatistik kurumunun örgütlenme sisteminin çağın gereklerine uygun hale getirilmesi,
- En iyi dünya uygulamaları dikkate alınarak mevcut standartların daha da iyileştirilmesi, standardizasyon, belgelendirme, akreditasyon ve metroloji alanlarındaki hizmetlerin basitleştirilmesine yönelik tedbirler alınması,
- Fiyat istikrarının korunması, ulusal para birimi manatın döviz kuru istikrarının korunması,
- Banka kartı ve ödeme sistemlerinin modernizasyonu.

Türkmenistan, inşaat ve endüstriyel kompleks ile ulaşım ağının modernizasyonuna önemli miktarda fon ayıracak. 2025 Yatırım Programına göre, bu yıl inşaat ve endüstriyel komplekse yapılması beklenen yatırım hacmi 3 milyar 976 milyon manatı aşacak. Bu yatırımlar içerisinde yer alan ulaştırma altyapısının geliştirilmesi devlet politikasının stratejik önceliği haline gelmiştir. Uluslararası ulaşım koridorlarının geliştirilmesi kapsamında ülkedeki otoyol ağının genişletilmesi ve karayolu ulaşım altyapısının modernize edilmesi yönünde planlı çalışmalar yürütülüyor. 2025 yılında Türkmenbaşı-Farab ve Aşkabat-Daşoğuz otoyolları, Türkmenbaşı-Garaboğazkol-Kazakistan sınır otoyolu, Aşkabat-Türkmenbaşı otoyolunun yapımına devam edilmesi yürütülen bu çalışmalar kapsamında yer alıyor.

İHALE DAVETLERİ

2025 ocak-mart döneminde Türkmenistan'da, tıbbi malzeme ve sarf malzemeleri, genel tesis, teknolojik ve sondaj ekipmanı, kimyasal ürünler ve yardımcı malzemeler, Piroteknik malzeme, elektrik ekipmanları, boru ve metal ürünleri, vagon, reaktif, özel ekipman alımı, römorkör revizyonu, karbon siyahı üretim tesisi, iyot-brom-türevleri üretim tesisi, kostik soda üretim tesisi, park, tekstil kompleksi, konut, sosyal tesis, yün kompleksi inşası için uluslararası mal ve hizmet alım ihaleleri açılmıştır.

TÜRKİYE-TÜRKMENİSTAN HEK TOPLANTISI

Türkiye ve Türkmenistan arasındaki Ekonomik İşbirliğine Dair Hükümetlerarası Komisyonu'nun sekizinci toplantısı 25 Şubat 2025'te Ankara'da, Cumhurbaşkanlığı Kompleksi'nde gerçekleştirildi. İkili ilişkileri güçlendirmeyi ve ekonomik ortaklığı genişletmeyi amaçlayan toplantıya Türkiye Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve Türkmenistan Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Nokerguly Atagulyev başkanlık etti.

Toplantıda, özellikle Türkmen gazı konusunda enerji işbirliğinin stratejik önemi üzerinde duruldu. Başkan Yardımcısı, Türkiye'ye gaz nakli için 1,3 milyar metreküplük takasla başlanacak

anlaşmanın bir başlangıç olduğunu vurgulayarak, Türkmen gazı ve elektriğinin dünya pazarlarına açılmasını sağlama arzusunu dile getirdi.

Toplantıda Türkiye ile Türkmenistan arasındaki ticaret hacmi 2024 yılında 2,2 milyar dolara ulaşması mevcut iş birliğinin güçlü bir göstergesi olarak kaydedildi. Ancak bu rakamın yeterli olmadığı ve ticaret cirosunu 5 milyar dolara çıkarılması hedefleniyor.

İki ülke arasındaki yatırımların 200 milyon doları aştığını belirten Cumhurbaşkanı Yardımcımız, karşılıklı yatırım teşviki ve korunmasının güçlendirileceğini, Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunmasına Dair Anlaşma'nın güncellenmesiyle yatırımların çok daha hızlı artacağını bir kez daha vurguladı. Türk müteahhitlerin bugüne kadar Türkmenistan'da yaklaşık 54 milyar dolar değerinde 1100'den fazla projeyi üstlenerek başarıyla tamamladığını, bu projeler arasında Olimpiyat Kompleksi, Türkmenbaşı Limanı gibi çok prestijli projeler yer aldığını belirtti.

Toplantıda Avrupa ve Asya'yı birbirine bağlayan bir ulaşım rotası olan Orta Koridorun geliştirilmesi de ele alındı. Cumhurbaşkanı Yardımcımız bu alandaki anlaşmaların her iki ülke için de stratejik faydalar sağlayacağı, Orta Koridor'un geliştirilmesinin ulaşım alanında son derece önemli olduğunu, bu bağlamda Bakü-Tiflis-Kars demir yolunun kapasitesinin artırılması ve Zangezur bağlantısının açılmasının Orta Koridor'u daha cazip hale getireceğini söyledi.

Toplantıda eğitim iş birliğinin önemine vurgu yapıldı. Cumhurbaşkanı Yardımcımız, Türkiye'deki üniversitelerde yaklaşık 30 bin Türkmen öğrencinin eğitim gördüğünü, bu sayının artırılması için çalışmaların hızlandırılacağını, ayrıca, Türkmen-Türk Okulu'nun kapasitesinin daha fazla öğrenciye hizmet verecek şekilde artırılmasının planlandığını söyledi.

Toplantının ardından, 87 maddeyi içeren ve çok çeşitli iş birliği alanlarını kapsayan kapsamlı bir protokol imzalandı. Protokolde, ticaret, yatırım, enerji, ulaştırma ve lojistik, bilimsel iş birliği, tarım ve sağlık alanları konusunda işbirliğinin yanı sıra Türkiye'de Türkmen mallarının sergilenmesi ve ticaret prosedürlerini basitleştirmek amacıyla Ortak Gümrük Komitesi kurulması gibi etkinliklerde yer alıyor.

TÜRKİYE'DEN TÜRKMENİSTAN'A YAPILAN ÜST DÜZEY ZİYARETLER

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Alparslan Bayraktar'ın ziyareti; Sürdürülebilir Kalkınmanın Sağlanmasında Bölgelerarası Ekonomik İşbirliğinin Rolü başlıklı uluslararası konferansa katılmak üzere Türkmenistan'a gelen Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Alparslan Bayraktar Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov ile 19.03.2025 tarihinde bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede, Türkiye Cumhuriyeti'nin Türkmenistan'ın en büyük ticari ve ekonomik ortaklarından biri olduğu ve ülkenin dış ticaret cirosunda lider konumlardan birine sahip olduğu belirtildi. Bu bağlamda, akaryakıt ve enerji, ulaştırma ve haberleşme, tarım ve yatırım sektörlerinde ikili ve bölgesel ilişkilerin geliştirilmesi için büyük imkânlar bulunduğu kaydedildi. Türkmen gazı ve elektriğinin Türkiye Cumhuriyeti ve diğer ilgili ülkelere ihraç edilmesine ilişkin konular önemli işbirliği alanları olarak dile getirildi. Devlet Başkanı, Türk tarafından gelecek somut önerileri değerlendirmeye ve diğer ilgi duyulan konulardaki verimli girişimlerini desteklemeye hazır olduğunu yineledi.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Alparslan Bayraktar daha sonra Halk Konseyi Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov ile bir araya geldi. BOTAŞ Genel Müdürü Abdulvahid Fidan'ın da hazır bulunduğu görüşmede akaryakıt ve enerji, ulaştırma ve haberleşme ile yatırım sektörlerinde ikili ve bölgesel ilişkilerin geliştirilmesi konusu ele alındı.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş'ın ziyareti; Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanımız Mahinur Özdemir Göktaş Çocuklar için Uluslararası Çalışmaların

Geliştirilmesi başlıklı uluslararası konferansa katılmak üzere 29.03.2025 tarihinde Türkmenistan'a geldi.

Ziyaret kapsamında Türkmenistan Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı B. Orazdurdyeva ile bir araya geldi. Görüşmede çocuk hakları, aile yapısının korunması, sosyal hizmetler ve eğitim alanlarında işbirliği imkanları ele alındı. 2025 Aile Yılı çerçevesinde aile yapısını güçlendiren politikaların desteklenmesi, uluslararası işbirliğinin artırılması, ortak projelerin geliştirilmesi gibi ülkemizde yürütülen faaliyetler hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.

Bakan Mahinur Özdemir Göktaş bunun dışında, Türkmenistan Çalışma ve Sosyal Koruma Bakanı M. Sılapov ile de görüştü. Toplantıda ailenin temellerinin güçlendirilmesi, kadınların desteklenmesi, çocuk haklarının korunması ve hayata yönelik politikalarda iş birliğinin derinleştirilmesiyle ilgili konular görüşüldü.

MEVZUAT DEĞİŞİKLİĞİ

Mart ayında yapılan Bakanlar Kurulu Toplantısında Meclis Başkanı D. Gulmanova, ulusal mevzuatın iyileştirilmesi için yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verdi. Meclis Başkanı, devlet politikasının temel yönlerine uygun olarak, vatandaşların hak ve özgürlüklerini ve aile değerlerini korumak amacıyla Medeni Kanun, Yargı Kanunu ile Türkmenistan Birleşik Devlet Seçmen Kaydı Kanunu taslaklarının hazırlanması, Türkmenistan Ceza, Tahkim Usulü, Ceza Usulü, Medeni Usul, İdari Üretim, Motorlu Taşıtlar Kanunları ve ülkenin çeşitli sektörlerinin gelişimi ve dijitalleşmesi için yasal çerçevenin güçlendirilmesiyle ilgili mevcut mevzuat düzenlemelerine değişiklik ve eklemeler getirilmesi için çalışmaların devam ettiğini söyledi.

FUAR VE KONFERANSLAR

Sürdürülebilir Kalkınmanın Sağlanmasında Bölgelerarası Ekonomik İşbirliğinin Rolü konulu uluslararası konferans: 19 mart 2025 tarihinde Aşkabat'ta düzenlenen konferansta, Orta ve Güney Asya bölgelerinde enerji, ulaştırma ve altyapı projelerinin etkin bir şekilde uygulanması da dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması için stratejik öneme sahip konular ve büyük finans kuruluşları da dahil olmak üzere saygın uluslararası örgütlerle etkili ilişkilerin geliştirilmesi için öncelikli alanlar ele alındı. Modern ulaşım koridorları sistemlerinin oluşturulması ve enerji güvenliği konularına özel önem verildi. Ayrıca ikili görüşmeler de gerçekleştirilerek, karşılıklı yarar sağlayacak öncelikli işbirliği alanları ele alındı.

Konferansın açılış konuşması Türkmenistan Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov tarafından yapıldı. Konuşmasında, Türkmenistan-Afganistan-Pakistan-Hindistan (TAPI) doğalgaz boru hattının önemine dikkat çekti. Doğalgaz boru hattının 214 kilometre uzunluğundaki Türkmenistan bölümünün inşasının tamamlandığını, şu anda Afganistan topraklarında inşaatının devam ettiğini kaydetti. Doğalgaz boru hattının inşası, ilgili altyapı ve yeni işletmelerin de dahil olduğu projenin hayata geçirilmesiyle Afganistan'da yaklaşık 12 bin kişilik istihdam yaratılacağı tahmin edildiği, böylece bu projenin, 1 milyar 750 milyonluk nüfusa sahip bir ülkeye hem doğal gaz kazandıracak, hem de 12 bin aileye bolluk ve refah getireceğini söyledi.

Konferansta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Alparslan Bayraktar, Çalık Holding Grup Şirketler Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ve Rönesans Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erman Ilıcak'ta birer konuşma yaptı.

Türkmenistan Sanayiciler ve Girişimciler Birliği Fuarı: 17-19 mart tarihlerinde Birliğin kuruluşunun 17. yıl dönümü dolayısıyla Aşkabat'ta düzenlenen fuara, bankacılık sistemi, inşaat ve elektronik sanayi, ulaştırma ve lojistik hizmetleri, kimya, tüketim malları üretimi, gıda ve işleme

sanayi, tarım, halk el sanatları, ürünlerin paketlenmesi ve dekorasyonu alanlarında faaliyet gösteren yaklaşık 130 özel işletme katıldı. Fuar kapsamında Türkmenistan ve dünya modasının önde gelen tasarımcılarının yer aldığı uluslararası bir defile de düzenlendi.

Türkmenistan'ın Geleceğine Yatırımlar (IFT 2025) başlıklı uluslararası forum: özel sektöre yatırım çekmek amacıyla 18.03.2025 tarihinde Aşgabat'ta düzenlenen foruma Rusya Federasyonu, Kırgızistan, Fransa, Türkiye, Almanya, Kazakistan, Çin, İngiltere, Estonya, Amerika Birleşik Devletleri, Azerbaycan, Ukrayna, Afganistan, Hollanda, Belarus ve Suudi Arabistan Krallığı'ndan şirketler katıldı. Forumda Türkmenistan'daki özel işletmelerin yeni ürünleri ve yatırım projeleri de tanıtıldı. Forum sonucunda Türkmenistan özel sektör temsilcileri ile Rusya Federasyonu, Hollanda Krallığı, Kazakistan Cumhuriyeti ve Çin Halk Cumhuriyeti firmaları arasında çerçeve anlaşmaları ve mutabakat zaptları imzalandı.

ÖNEMLİ TOPLANTI, ZİYARET VE GÖRÜŞMELER

2024 Yılında Gerçekleştirilen Ziyaret, Üst Düzey Toplantı, Etkinlikler Ve Düzenlemeler

- 15 yabancı Devlet ve Hükümet Başkanı Türkmenistan'a resmi ve çalışma ziyaretinde bulundu,
- Türkmenistan'ın teklifi üzerine, 2025 yılının "Uluslararası Barış ve Güven Yılı" ilan edilmesi kararının da yer aldığı 4 adet BM Genel Kurul Kararı kabul edildi,
- Türkmenistan'a yeni atanan 30 yabancı ülke büyükelçisinin güven mektupları teslim alındı,
- Türkmenistan'ın yurtdışındaki 9 büyükelçisi ve 2 konsolosu da resmen göreve başladı,
- Ekonomik işbirliği konusunda 14 hükümetler arası grup toplantısı, bir dizi iş forumu ve toplantı düzenlendi,
- Mahtumkulu Firaki'nin doğumunun 300. yıl dönümüne ithafen yaklaşık 180 uluslararası etkinlik düzenlendi,
- Mecliste gerçekleştirilen 3 oturumda 36 Kanun ve 26 karar kabul edildi,

2025 Yılı İlk Çeyreğindeki Gerçekleştirilen Önemli Toplantı, Ziyaret ve Görüşmeler

3 Şubat'ta Astana'da Türkmenistan ile Kazakistan'ın dışişleri bakanlıkları arasında siyasi istişareler gerçekleştirildi. Toplantıda enerji, ulaştırma-lojistik ve kültürel-insani alanlarda üst düzey anlaşmaların uygulanmasının mevcut durumu ve geleceği konuşuldu. Türkmen heyeti, Astana ziyareti kapsamında Kazakistan Cumhurbaşkanı Kasım Cömert Tokayev tarafından kabul edildi.

Türkmenistan Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, 18 şubatta çalışma ziyareti için Türkmenistan'a gelen Rusya Federasyonu Tataristan Cumhuriyeti Reisi Rustam Minnihanov ile bir araya geldi. Görüşmelerde taraflar ikili işbirliğinin mevcut durumu ve gelişme beklentilerini ele aldı. Türkmenistan Devlet Başkanı, Tataristan ile ilişkilerin özel önemini vurgulayarak, düzenli üst düzey toplantıların bölgeler arasındaki etkili işbirliğinin temel faktörü olduğunu belirtti. Toplantıda ayrıca eğitim, kültür ve sanat da dahil olmak üzere insani alanda iş birliğine odaklanıldı. Türkmenistan Devlet Başkanı, Rusya Federasyonu ile stratejik ortaklık bağlamında Tataristan ile çok yönlü iş birliğini güçlendirmeye devam etme niyetini tekrarladı.

Türkmenistan Devlet Başkanı, Birleşik Arap Emirlikleri Cumhurbaşkanı Yardımcısı ve Başbakan Yardımcısı Şeyh Mansur bin Zayed Al Nahyan'ı kabul etti. 21 şubat tarihinde yapılan

görüşmede iki ülke arasındaki ilişkilerin daha da geliştirilmesi için çeşitli sektörlerde işbirliğinin artırılması konuları konuşuldu. Ayrıca Şeyh Mansur bin Zayed Al Nahyan 22 şubatta Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov ile de bir araya geldi.

Türkmenistan Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, Dünya Bankası Avrupa ve Orta Asya Başkan Yardımcısı Antonella Bassani ile bir araya geldi. 28 Şubatta gerçekleştirilen toplantıda, Bayan Bassani Dünya Bankası'nın Türkmenistan ile iş birliğini genişletme konusundaki ilgisini vurguladı. Ülkede finans ve bankacılık sistemini iyileştirmek için uygulanan geniş çaplı önlemlerin ve ekonominin çeşitli sektörlerinde kapsamlı programların ekonomik istikrara ve yüksek büyüme oranlarının sürdürülmesine yol açtığını belirtti.

Taraflar, Türkmenistan'da ekonomik reformların hayata geçirilmesinde yabancı ortaklarla işbirliğinin genişletilmesinin, özellikle büyük uluslararası finans ve kredi kuruluşlarıyla ilişkilerin artırılmasının önemini vurguladılar. Görüşmede, Türkmenistan'ın stratejik açıdan avantajlı coğrafi konumunun, ulaştırma ve lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir etken olduğu belirtildi. Devlet Başkanı Berdimuhamedov, ülkesinin, uluslararası Kuzey-Güney ve Doğu-Batı ulaşım koridorlarının oluşturulmasına yönelik projelere katılım konusunda Dünya Bankası'nın özel önerilerini değerlendirmeye hazır olduğunu belirtti. Ayrıca, Dünya Bankası ile iş birliğini daha da geliştirmek için, ulusal bankalarımız ve özel sektörle yeni ve daha etkili ilişki biçimlerinin kullanılmasını desteklediklerini, ileri teknolojilerin ekonomiye entegre edilmesine, küçük ve orta ölçekli işletmelerin gelişimi için finansal, kredi ve danışmanlık hizmetlerinin artırılmasına öncelik verdiklerini söyledi. Toplantının sonunda Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, Türkmenistan'ın Dünya Bankası ile karşılıklı yarar sağlayan bir ortaklık kurma konusundaki kararlılığını yineledi.

Türkmenistan ile Kırgızistan Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlıkları arasında Bışkek'te bir görüşme gerçekleştirildi. 26 Şubat 2025 tarihinde yapılan görüşmede, Kırgız-Türkmen iş birliğinin ticaret, ekonomi, yatırım, ulaştırma, lojistik, enerji ve diğer önemli güncel konular ele alındı. Aynı zamanda, daha önce varılan devletlerarası anlaşmaların uygulanması gözden geçirildi ve daha fazla ortak faaliyet için öncelikler belirlendi. Çeşitli düzeylerde yapılacak olan toplantıların takvimi gözden geçirildi. Görüşmenin ardından Türkmenistan Dışişleri Bakanlığı ile Kırgız Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı arasında 2025-2026 yıllarını kapsayan bir işbirliği programı imzalandı.

Türkmenistan Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, 28 Şubat 2025 tarihinde Aşkabat'ta Euronews TV Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Pedro Vargas David ile bir araya geldi. Görüşmede Türkmenistan ile Avrupa'nın önde gelen medya kuruluşu Euronews arasındaki mevcut işbirliği, uluslararası gündemde yer alan güncel konular ile hayata geçirilen ve geçirilmesi planlanan karşılıklı işbirliği projeleri ele alındı. Devlet Başkanı, özellikle Türkmenistan'ın kültürel ve tarihi mirasının tanıtılması ve turizmin geliştirilmesi alanlarında televizyon şirketiyle işbirliğinin genişletilmesinin önemini vurguladı. Devlet Başkanı, ülkenin tarihi anıtlar ve doğal güzellikler bakımından zengin önemli turizm potansiyeline sahip olduğunu, bunların arasında Avaza Milli Turizm Bölgesi, Kopetdağ etekleri ve Karakum Çölü'nün bulunduğunu kaydetti. Türkmenistan'ın dünya sahnesindeki itibarını artırmak amacıyla uluslararası medyayla aktif bir şekilde etkileşim içinde olduğu kaydedildi. Türkmenistan Devlet Başkanı, bu bağlamda Euronews televizyon kanalının özel programlarında Türkmenistan'la ilgili videoların yayınlandığını kaydetti. Sonuç olarak görüşmede, Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov, Türkmenistan'ın Euronews TV Şirketi ile karşılıklı olarak faydalı ilişkileri daha da geliştirmeye hazır olduğunu teyit etti.

Euronews TV Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Pedro Vargas David Devlet Başkanı haricinde 27 Şubatta Türkmenistan Dışişleri Bakanı Raşid Meredov, 28 şubatta Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov'la da bir görüşme gerçekleştirdi.

Türkmenistan ve Irak, SWAP planı kapsamında doğal gaz tedarikini görüştü. Türkmenistan Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov ve Irak Başbakanı Muhammed Şiya es-Sudani arasında 5 Mart 2025 tarihinde yapılan telefon görüşmesinde Türkmen gazının İran üzerinden Irak'a tedarikiyle ilgili konular ele alındı. Bilindiği üzere Türkmenistan, Irak ve İran iki yıl önce Türkmenistan ve Irak'ın, İran toprakları üzerinden SWAP programı kapsamında Irak'a yıllık 10 milyar metreküp Türkmen doğal gazı tedariki konusunda anlaşmaya vardı.

Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov 07.03.2025 tarihinde Türkmenistan'a resmi ziyarette bulunan Gürcistan Başbakanı Irakli Kobakhidze ile görüştü. Görüşmede, dostluk bağlarının nasıl güçlendirileceği ve özellikle ulaştırma ve enerji sektörleri olmak üzere çeşitli alanlarda işbirliğinin nasıl genişletileceği ele alındı. Taraflar, ikili siyasi ve ekonomik ilişkilerindeki olumlu dinamiklere dikkat çekerek, Orta Koridor'un geliştirilmesinin önemi, Hazar Denizi-Karadeniz, Lapis Lazuli, Yeşil liman gibi projelerin hayata geçirilmesi ve geliştirilmesi, bu stratejik projelerin hayata geçirilmesi, Hazar Denizi ve Karadeniz üzerinden Asya'dan Avrupa'ya yapılan yük taşımacılığının verimliliğinin artırılması, dolayısıyla ticari, ekonomik ve bölgelerarası ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlayacağı vurgulandı.

İki ülke heyetleri arasında yapılan görüşmelerin ardından, Türkmenistan ve Gürcistan Dışişleri Bakanlıkları arasında 2025-2026 için bir İşbirliği Programı, Gümrük İşbirliği Anlaşması, Bitki Koruma Anlaşması ve spor alanında bir Mutabakat Muhtırası imzalandı.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu Türkmenistan'ın daimi tarafsızlığına ilişkin kararı oybirliğiyle kabul etti. 21 Mart 2025 tarihli karar BM Genel Kurulu'nun 79. oturumunda Barışın inşası ve korunması maddesinin görüşülmesi sırasında alındı. Türkmenistan'ın tarafsızlık statüsü ilk olarak 12 Aralık 1995 tarihli BM Genel Kurulu kararıyla tanınmıştı. Ayrıca Türkmen tarafının girişimiyle 2017 yılında BM Genel Kurulu tarafından 12 Aralık tarihi Uluslararası Tarafsızlık Günü olarak ilan edilmiştir.

Türkmenistan Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov Rönesans Holding Başkanı ile görüştü, 19 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen görüşmede, G. Berdimuhamedov, Türk şirketinin uzun yıllardır devam eden işbirliği sonucunda Türkmenistan'ın güvenilir bir ortağı haline geldiğini kaydetti. Ülkenin inşaat ve sanayi potansiyelinin güçlendirilmesinde ortak projelerin önemli rol oynadığını vurguladı. Türk şirketinin gerçekleştirdiği inşaat çalışmalarının kalitesini çok beğendiğini, kullandıkları ileri teknolojiler ve yenilikçi çözümlerin uluslararası standartlara uygun olduğunu kaydetti. Ortak faaliyetlerin karşılıklı yarar sağlayan işbirliğinin daha da gelişmesine katkı sağlayacağına olan inancını dile getirdi.

Türkmenistan Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov Çalık Holding Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ile görüştü. 19 Mart 2025 tarihinde Aşgabat'ta düzenlenen Sürdürülebilir Kalkınmanın Sağlanmasında Bölgelerarası Ekonomik İşbirliğinin Rolü konulu Uluslararası Konferans kapsamında yapılan görüşmede, Türkmenistan'da uygulanan sosyo-ekonomik programlar ve elverişli yatırım ortamının, Türk şirketleriyle iş birliğinin artırılması için iyi fırsatlar yarattığı, özellikle Türkmenistan-Türkiye ortaklığının aktif hale getirilmesi ve geliştirilmesinde Çalık Holding'in önemli rolü vurgulandı. Çalık Holding tarafından inşa edilip devreye alınan, ileri teknolojilerle donatılmış sağlık, üretim ve enerji tesislerinin ülkenin kalkınması açısından büyük önem taşıdığı da ifade edildi.

Türkmenistan Devlet Başkanı Avrupa Birliği Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi ve Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Kaja Kallas'ı kabul etti. 27.03.2025 tarihinde yapılan görüşmede, Türkmenistan'ın Avrupa Birliği ile siyasi-diplomatik, ticari-ekonomik, kültürel-insani alanlarda işbirliğine büyük önem verdiği belirtildi. Son yıllarda siyasi ve diplomatik alanda ilişkiler sadece ikili düzeyde değil, çok taraflı düzeyde de başarıyla yürütülüyor.

Orta Asya ülkelerinin potansiyeli göz önüne alındığında, Avrupa Birliği ile etkili ve karşılıklı yarar sağlayan ilişkilerin geliştirilmesi bölge açısından büyük önem taşıdığı, bu bağlamda taraflar, Orta Asya-Avrupa Birliği zirvesinin ilkinin Özbekistan Cumhuriyeti'nin Semerkant kentinde düzenleneceğini kaydederek, bunun iki bölge arasında çok yönlü, uzun vadeli işbirliğinin istikrarlı bir şekilde gelişmesine katkı sağlayacağı yönündeki güvenlerini dile getirdiler. Çok taraflı işbirliğinin mevcut durumu ve gelişme perspektifleri hakkında görüş alışverişinde bulunulurken, Türkmenistan'ın Avrasya coğrafyasında ulaşımın geliştirilmesine yönelik çeşitli büyük projelerin aşamalı olarak hayata geçirilmesi de dahil olmak üzere sosyo-ekonomik kalkınmayı amaçlayan programları uygulamada Avrupa Birliği ile yakın işbirliği içinde olduğu vurgulandı.

Türkmenistan Devlet Başkanı, ülkesinin bölge ülkeleri ve saygın uluslararası kuruluşlarla birlikte Kuzey-Güney, Doğu-Batı gibi gelecek vaat eden ulaştırma koridorlarını aktif olarak geliştirdiğini belirterek, bu koridorların Avrasya kıtası ülkeleri arasındaki ticaret ve ekonomik ilişkilerin genişletilmesinde güvenilir bir köprü olacağına olan güvenini dile getirdi. Devlet Başkanı, Türkmenistan'ın Avrupa Birliği ile işbirliğine büyük önem verdiğini belirterek, ülkesinin verimli ilişkileri daha da güçlendirmeye hazır olduğunu vurguladı.

Türkmenistan Halk Maslahatı Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov BM Genel Kurulu'nun 4 Mart'ta Kazakistan Cumhuriyeti'nin girişimiyle Orta Asya ve Afganistan için BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Bölgesel Merkezi'ne ilişkin Karar'ı kabul ettiğini kaydetti. Berdimuhamedov, BM'nin Almatı'da Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Bölgesel Merkezi kurma kararından dolayı Kazakistan'ı tebrik etti. Bu Merkezin temel görevi, bölge ülkelerinin ilerici, dengeli ve etkili kalkınmasına adanmış BM stratejisini uygulamaktır. Orta Asya ve komşu ülkeleri, Avrasya kıtasının merkezinde yer alan geniş bir jeopolitik ve jeoekonomik alanı temsil eder ve bu nedenle hem bölgelerarası hem de kıtasal süreçlerde herhangi bir gelişmede önemli bir rol oynar dedi. Yeni oluşturulan Bölgesel Merkezin, Orta Asya ülkeleri ile Afganistan arasındaki devletlerarası ilişkilerin ve kapsamlı ortaklığın güçlendirilmesine büyük katkı sağlayacağına olan inancını dile getirdi. Berdimuhamedov, bu olayı Kazakistan için büyük bir dış politika zaferi olarak niteledi.

20. Orta Asya - Avrupa Birliği bakanlar toplantısı 27 martta Aşkabat'ta düzenlendi. Avrupa Birliği Dışişleri Yüksek Temsilcisi ve Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Kaja Kallas, toplantının ardından düzenlediği basın toplantısında, Avrupa ve uluslararası finans kuruluşlarının Trans-Hazar Ulaştırma Koridoru'nun geliştirilmesine 10 milyar avrodan fazla yatırım yapmaya hazır olduğunu söyledi. Kallas, bunun sadece bir ticaret yolu olmadığını, aynı zamanda bölge ülkeleri arasındaki bağları geliştirmenin yanı sıra, onları Avrupa ile yakınlaştırma potansiyeline sahip bir koridor olduğunu vurguladı. Toplantıda ayrıca gençlik değişimlerinin genişletilmesi ve iş ve akademi alanlarındaki temasların güçlendirilmesi konuları da ele alındı.

2- DIŞ TİCARET

A- Türkmenistan Dış Ticaretinin Genel Görünümü

	Ülkenin Toplam İhracatı *	Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	Tr Pay (%)	Ülkenin Toplam İthalatı *	Türkiye'nin Ülkeye İhracatı	Tr Pay (%)**	Türkiye-Ülke Arası Toplam Dış Tic. Hacmi
2019	11.100.000.000	600.888.732	5%	5.800.000.000	744.669.674	13%	1.345.558.406
2020	7.700.000.000	671.463.000	9%	5.900.000.000	786.952.000	13%	1.458.415.000
2021	10.300.000.000	1.071.983.000	10%	6.200.000.000	984.972.000	16%	2.056.955.000
2022	14.700.000.000	1.002.757.000	7%	7.300.000.000	1.100.202.000	15%	2.102.959.000
2023	12.500.000.000	1.659.919.390	13%	6.900.000.000	1.011.628.802	15%	2.662.882.000
2024	13.300.000.000	1.070.507.947		7.700.000.000	1.096.630.936	-	2.167.138.883

*Türkmenistan Yatırım Forumunda Türkmen yetkililer tarafından açıklanmıştır.

**Türkmenistan verilerine göre Türkmenistan'ın Türkiye'den ithalatı daha yüksek bir değerde olduğundan TR'nin payı tabloda görünenden daha yüksektir.

B- Türkmenistan Aylık Dış Ticaretinin Görünümü

	2023 Ülkenin Toplam İhracatı	2024 Ülkenin Toplam İhracatı	2024 Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	2025 Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	2023 Ülkenin Toplam İthalatı	2024 Ülkenin Toplam İthalatı	2024 Türkiye'nin Ülkeye İhracatı	2025 Türkiye'nin Ülkeye İhracatı
Ocak			36.581.842	105.633.052			73.905.194	85.828.872
Şubat			73.610.178	71.512.724			78.782.791	80.190.587
Mart			120.289.744	91.266.216			77.471.331	104.419.022
Nisan			129.693.353				64.450.206	
Mayıs			85.079.382				93.553.688	
Haziran			130.734.577				83.019.467	
Temmuz			133.077.406				108.369.051	
Ağustos			125.737.306				111.874.811	
Eylül			86.514.831				96.035.659	
Ekim			63.462.822				100.046.249	
Kasım			34.100.084				91.292.111	
Aralık			51.626.422				117.830.378	
Toplam	12.500.000.000	13.300.000.000	1.070.507.947	268.411.992	6.900.000.000	7.700.000.000	1.096.630.936	270.438.481

3 Aylık Dış Temsilcilik Raporu
2025 Yılı 1. Çeyreği

C- Türkmenistan Dış Ticaretinin Ürün Bazlı Görünümü

Ülkenin Dünyadan İthalatında İlk 10 Ürün (bin \$)*				
GTİP Kodu	GTİP Adı (Türkçe)	Yıllık		2023/2024 Değişim (%)
		2023	2024	
851713	Kablosuz ağlar için akıllı telefonlar	257.982	126.368	-51
880240	Boş ağırlığı > 15.000 kg olan uçaklar ve diğer motorlu hava taşıtları (helikopterler, . . . hariç)		77.993	
300490	Terapötik veya profilaktik amaçlı, karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar,	66.512	68.822	3
890510	Tarak gemileri	23.433	59.284	153
730429	Petrol veya gaz sondajında kullanılan türden, dikişsiz, demir veya çelikten muhafaza boruları ve borular (... hariç)	53.657	58.135	8
020714	Gallus domesticus türündeki kümes hayvanlarının dondurulmuş etleri ve yenilebilir sakatatları	28.268	47.394	68
730511	Petrol veya doğalgaz boru hatlarında kullanılan, dairesel kesitli ve dışta . . . bulunan hat borusu	493	46.597	9.352
0271019	Petrol veya bitümlü minerallerden elde edilen, biyodizel içermeyen orta yağlar ve müstahzarlar,	54.124	46.163	-15
730890	Demir veya çelikten yapılar ve yapı parçaları (köprüler ve köprü bölümleri hariç)	79.996	43.509	-46
848180	Borular, kazan gövdeleri, tanklar, fiçiler veya benzerleri için cihazlar (basınç düşürücü vanalar, . . . hariç)	43.874	40.864	-7
Ülkenin Dünyaya İhracatında İlk 10 Ürün (bin \$)*				
GTİP Kodu	GTİP Adı (Türkçe)	Yıllık		2023/2024 Değişim (%)
		2023	2024	
271121	Gaz halindeki doğal gaz	10.870.204	10.835.210	-0,3
271019	Petrol veya bitümlü minerallerden elde edilen, biyodizel içermeyen orta yağlar ve müstahzarlar, . . .	2.695.913	1.422.219	-47
310210	Üre, sulu çözelti halinde olsun veya olmasın (tablet veya benzeri şekillerde veya ambalajlarda olanlar hariç)	455.202	317.113	-30
270900	Petrol yağları ve bitümlü minerallerden elde edilen yağlar, ham	377.665	240.117	-36
271600	Elektrik enerjisi	121.871	228.144	87
310420	Gübre olarak kullanılan potasyum klorür (tablet veya benzeri formlarda veya ambalajlarda olanlar hariç)	136.440	131.236	-4
520512	Ağırlıkça >= %85 pamuk içeren ve doğrusal . . . olan, taranmamış elyaflardan oluşan tek pamuk ipliği.	82.546	62.573	-24
280120	İyot	36.018	53.390	48
271320	Petrol bitümü	35.892	46.302	29
070200	Domates, taze veya soğutulmuş	43.980	43.082	-2
Kaynak: Trademap				

3. İKİLİ TİCARET

A- İkili Ticaretin Ürün Bazlı Görünümü

Türkiye'nin Ülkeye İhracatında İlk 10 Ürün				
Tarife Pozisyonu	Tarife Pozisyonu Adı	2024 Ocak-Mart (\$)	2025 Ocak-Mart (\$)	Değişim (%)
730890	Demir veya çelikten diğer inşaat-aksamı; inşaatla kullanılmak üzere hazırlanmış demir veya çelikten saclar, çubuklar, profiller, borular ve benzerleri	7.048.757	11.357.178	61
940690	Prefabrik yapılar; ahşaptan olanlar hariç	2.800.236	8.730.082	212
854449	Bağlantı parçaları takılmamış diğer elektrik iletkenleri; izole edilmiş, gerilimi <= 1000 v	4.921.519	8.024.460	63
761090	Alüminyum ve alüminyumdan eşya (94.06'daki prefabrik yapılar hariç), Alüminyum inşaat aksamı, diğerleri	166.174	3.767.121	2.167
853710	Elektriğin kontrol/dağıtımı için, 85.35-85.36'daki iki/daha fazla cihazla donatılmış tablo, pano..	7.772.707	3.342.683	-57
853690	Elektrik devrelerinin anahtarlanması/korunması veya elektrik devresine/devresinden bağlantı yapmaya	787.826	3.105.417	294
271019	Diğer yağlar ve müstahzarlar	1.895.151	2.727.144	44
732690	Demir veya çelikten diğer eşya	969.453	2.716.218	180
850213	Dizel veya yarı dizel elektrik enerjisi üretim (elektrojen) grupları; çıkış gücü > 375 kva	3.498.315	2.156.320	-38
730820	Demir veya çelikten kuleler ve pylonlar	181.493	2.120.444	1.068
Türkiye'nin Ülkeden İthalatında İlk 10 Ürün				
Tarife Pozisyonu	Tarife Pozisyonu Adı	2024 Ocak-Mart (\$)	2025 Ocak-Mart (\$)	Değişim (%)
271019	Diğer yağlar ve müstahzarlar	162.446.271	144.579.682	-11
310210	Üre	20.591.318	42.239.943	105
271121	Doğal gaz (gaz halinde)		31.032.630	
310420	Potasyum klorür	8.874.808	19.240.047	117

3 Aylık Dış Temsilcilik Raporu
2025 Yılı 1. Çeyreği

520512	Tek kat pamuk ipliği (dikiş ipliği hariç); pamuk >= %85, penyelenmemiş liflerden, 232.56<=desiteks <	13.880.748	8.808.994	-37
390210	Polipropilen (ilk şekillerde)	3.628.445	4.742.146	31
520532	Çok katlı/katlı bükülü ipl. (dikiş ipliği hariç); pamuk >= %85, penyelenmemiş, 232.56<=desiteks<714	1.149.005	4.387.763	282
410150	Sığır (buffalo dahil) ve at cinsi hayvanların ham post ve derileri; ağırlık >16kg	2.090.461	1.850.286	-11
520812	Bez ayağı; ağartılmamış, pamuk >= %85, 100gr < m2 <= 200gr	1.636.865	1.709.888	4
271290	Yağlı mum, ozakerit, linyit mumu, turb mumu vb.	336.633	1.100.786	227

• **Dış Talepler Bülteni Aracılığıyla Bildirilen İhale/İthalat Talebi/İş Birliği Teklifleri**

Sıra No	Talep Türü (mal alım ihalesi, müteahhitlik ihaleleri, hizmet alım ihaleleri, ithalat talebi, işbirliği)	Sektör	Konu
1	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alım İhalesi
2	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Genel Tesis, Teknolojik ve Sondaj Ekipmanları Satın Alım İhalesi
3	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Sanayi ve İnşaat Bakanlığı Üretim tesislerinin yenilenmesi ihalesi
4	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenaragatnaşyk Ajansı, Ekipman Temini ve Kurulumu için Uluslararası İhale
5	Mal Alım İhalesi	İlaç ve Tıbbi Cihaz	Türkmenistan Sağlık ve Tıbbi Sanayi Bakanlığı Malzeme Alım İhalesi
6	Hizmet Alım İhalesi	Yazılım ve Bilişim Hizmetleri	Türkmennebit, Otomatik Enerji Kaynağı Muhasebe Sisteminin Geliştirilmesi
7	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Elektrik ve Jeofizik Ekipmanlarının Satın Alım İhalesi
8	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Elektrik ve Jeofizik Ekipmanlarının Satın Alım İhalesi
9	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, özel ekipman alımı için uluslararası ihale
10	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Tekstil Kompleksi İnşaatı için Uluslararası İhalenin Uzatılması
11	Hizmet Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenenderyayolları Ajansı, Bir Römorkörün Revizyonu için Uluslararası İhale
12	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Turkmengas Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
13	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Gümrük Kontrol Noktası Yeniden Yapımı için İhale

3 Aylık Dış Temsilcilik Raporu
2025 Yılı 1. Çeyreği

14	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Genel Tesis, Teknolojik ve Sondaj Ekipmanları Satın Alım İhalesi
15	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Balkan eyaletinde Soda Külü ve Kostik Soda Üretim Tesisi İnşaatı İçin Uluslararası İhale
16	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Turkmengas Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
17	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Yün İşleme Kompleksi İnşaatı
18	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenistan Sağlık ve Tıbbi Sanayi Bakanlığı Reaktif Satın Alımı İçin Uluslararası İhale
19	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Ahal Vilayeti İdaresi, Altyapı ve Sosyo-Kültürel Tesislerin Yapımı İçin İhale İlanı
20	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmennebit, Seydi Petrol Rafinerisi'nin su temini ve kanalizasyon atölyesinin "0" nolu su alma yapılarının tasarımı ve anahtar teslimi inşaatı için ihale teklif süresini uzattı
21	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Karbon Siyahı Üretim Tesisi İnşası İçin Uluslararası İhale
22	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Turkmengas Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
23	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Özel Ekipman Satın Alımı İçin Uluslararası İhale
24	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmengaz, Galkynysh Sahasındaki Mevcut Tesislere 14 Kuyuyu Bağlamak İçin Uluslararası İhale
25	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmen Kimya, İyot, Brom ve Brom Türevleri Üretim Tesisi İnşası İçin Uluslararası İhale
26	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Turkmengas Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
27	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Özel Ekipman Satın Alımı İçin Uluslararası İhale
28	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
29	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmen Kimya, İyot, Brom ve Brom Türevleri Üretim Tesisi İnşası İçin Uluslararası İhale
30	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
31	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Sanayi ve İnşaat Bakanlığı Üretim Tesislerinin yenilenmesi ihalesini uzattı
32	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmen Kimya, İyot, Brom ve Brom Türevleri Üretim Tesisi İnşası İçin Uluslararası İhale

3 Aylık Dış Temsilcilik Raporu
2025 Yılı 1. Çeyreği

33	Mal Alım İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
34	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenhimiya, Kimyasal Ürünler, Teknolojik Ekipman ve Yardımcı Malzemeler Alım İhalesi
35	Hizmet Alım İhalesi	Demir ve Demir - Dışı Metaller	Hazar Konsorsiyumu Boru Onarım İhalesi
36	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Turkmengaz, SCADA Sistemi Uygulaması İçin Uluslararası İhaleye Ön Yeterlilik Başvurusu
37	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Kimyasal Ürünler ve Yardımcı Malzemeler Alım İhalesi
38	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
39	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Balkanabat şehir idaresi konut inşaatı için ihale ilan etti
40	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Boru ve Metal Ürünleri Satın Alım İhalesi
41	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Hazar Konsorsiyumu Pompalar İçin Yedek Parça Temini İhalesi
42	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Halkbank JSCB, Modern ATM ve Terminallerin Alımı İçin İhale
43	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Balkan Gemi İnşa ve Onarım Tersanesi, Gemiler İçin Piroteknik Malzeme Temini İhalesi
44	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Genel Tesis Ekipmanları Satın Alma İhalesi
45	Mal Alım İhalesi	İlaç ve Tıbbi Cihaz	Türkmenistan Sağlık ve Tıbbi Sanayi Bakanlığı, Tıbbi Ekipman Alım İhalesi
46	Mal Alım İhalesi	İlaç ve Tıbbi Cihaz	Türkmenistan Sağlık ve Tıbbi Sanayi Bakanlığı Reaktif Satın Alımı İçin Uluslararası İhale
47	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
48	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmenistan İnşaat ve Mimarlık Bakanlığı, İki Parkın Yeniden İnşası İçin İhale Duyurusu
49	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenhimiya, Demiryolu Gondol Vagonlarının Satın Alım İhalesini Yeniden Duyurdu
50	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Genel Tesis, Teknolojik ve Sondaj Ekipmanları Satın Alımı İçin Uluslararası İhale
51	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
52	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengazgurluşyk CJSC, Gaz Boru Hattı İnşaatında Gerekli Yardımcı Malzemelerin Temini İçin Uluslararası İhale
53	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmen Denizyolları Ajansı Yedek Parça ve Ekipman Satın Alımı İçin Uluslararası İhale

3 Aylık Dış Temsilcilik Raporu
2025 Yılı 1. Çeyreği

54	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengeology, Genel Tesis, Teknolojik ve Sondaj Ekipmanları Satın Alım İhalesi
55	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmenhalı, Yün İşleme Kompleksi İnşaatı İçin Uluslararası İhale
56	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
57	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmenabat Uluslararası Havalimanı CCTV Sistem Bakımı İçin İhale Duyurdu
58	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
59	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
60	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
61	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmennebit, Özel Ekipman Alımı İçin Uluslararası İhale
62	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
63	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmengaz Malzeme ve Teknik Kaynak Satın Alma İhalesi
64	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Türkmenabat Uluslararası Havalimanı Uçak Yedek Parça Satın Alma İhalesi
65	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Aşgabat Uluslararası Havalimanı Sunucu ve Yazılım Yükseltme İhalesi
66	Müteahhitlik / Teknik Müşavirlik Hizmetleri İhalesi	İnşaat (Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri)	Türkmennebit, Deniz Petrol Yükleme İskelesi İnşaatı İçin Uluslararası İhale
67	Mal Alım İhalesi	Muhtelif	Aşgabat Uluslararası Havalimanı, havaalanı aydınlatması ve kontrol ve izleme sistemi yazılımı için İhale